

ASPECTOS A TENER EN CUENTA A LA HORA DE ELABORAR UN PLAN DE EMPRESA

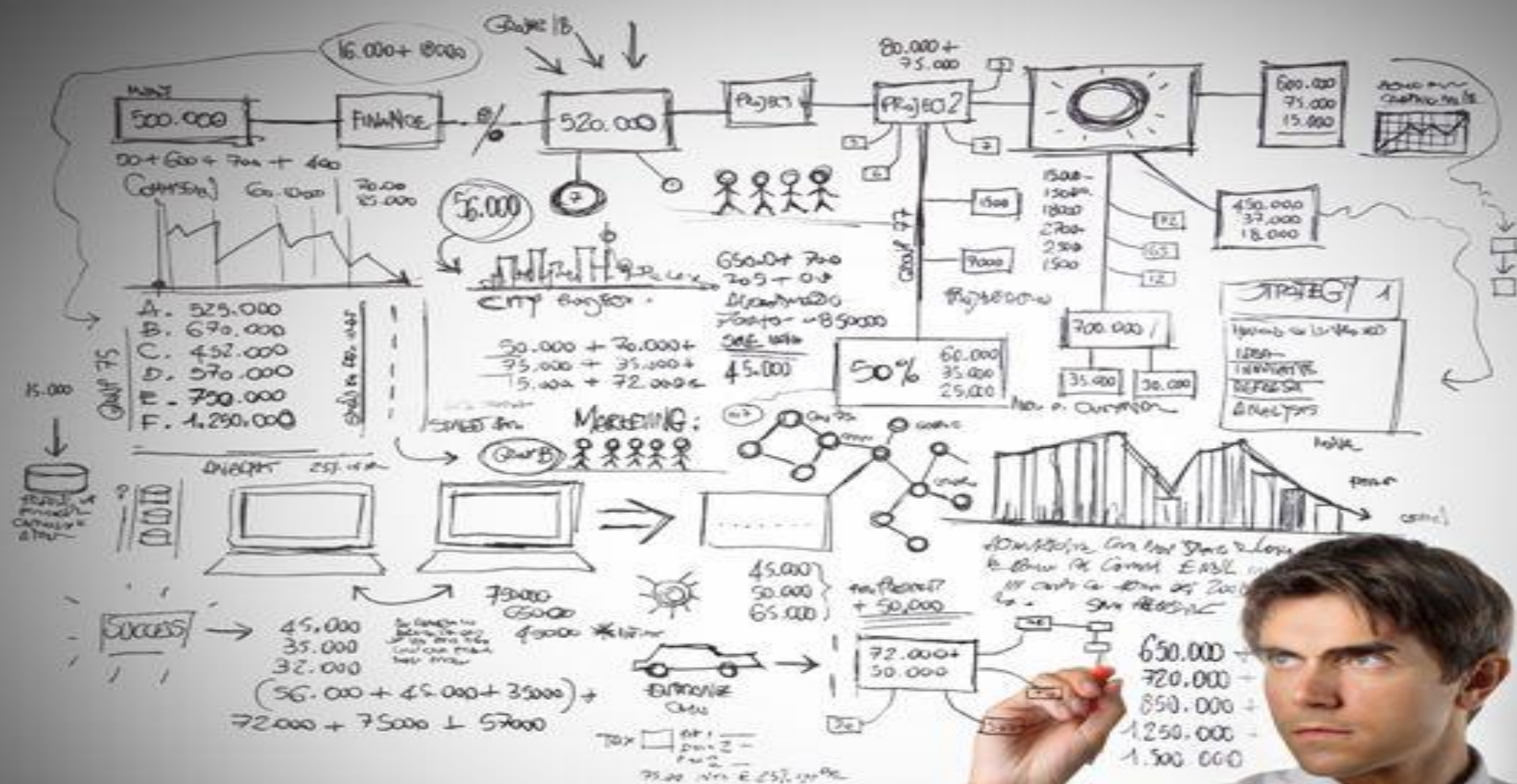


PREGUNTAS PARA EMPEZAR

- Levantar la mano los que tenéis una idea de negocio????
- Pensáis ganar dinero con ella????
- Pensáis vivir de ella????
- Quién tiene hecho un plan de empresa.....?



Todo lo que no se
escribe no existe.



Por qué hacer un Plan de Empresa???



Facilita la obtención de financiación bancaria.



Facilita la obtención de financiación no bancaria.



Ayuda a reflexionar sobre la idea de negocio.

- Organigrama de mi empresa.
- Diseño del producto o servicio.
- Diferenciación de la competencia.
- Comunicación de mi Marca.
- Inversión necesaria.



Te permitirá medir resultados y tomar decisiones, que impliquen variar la estrategia que tenías definida.

| | |
|----------------------|------------------|
| QUE NECESITO? | MES A MES |
| COMO LO PAGO? | TESORERÍA |

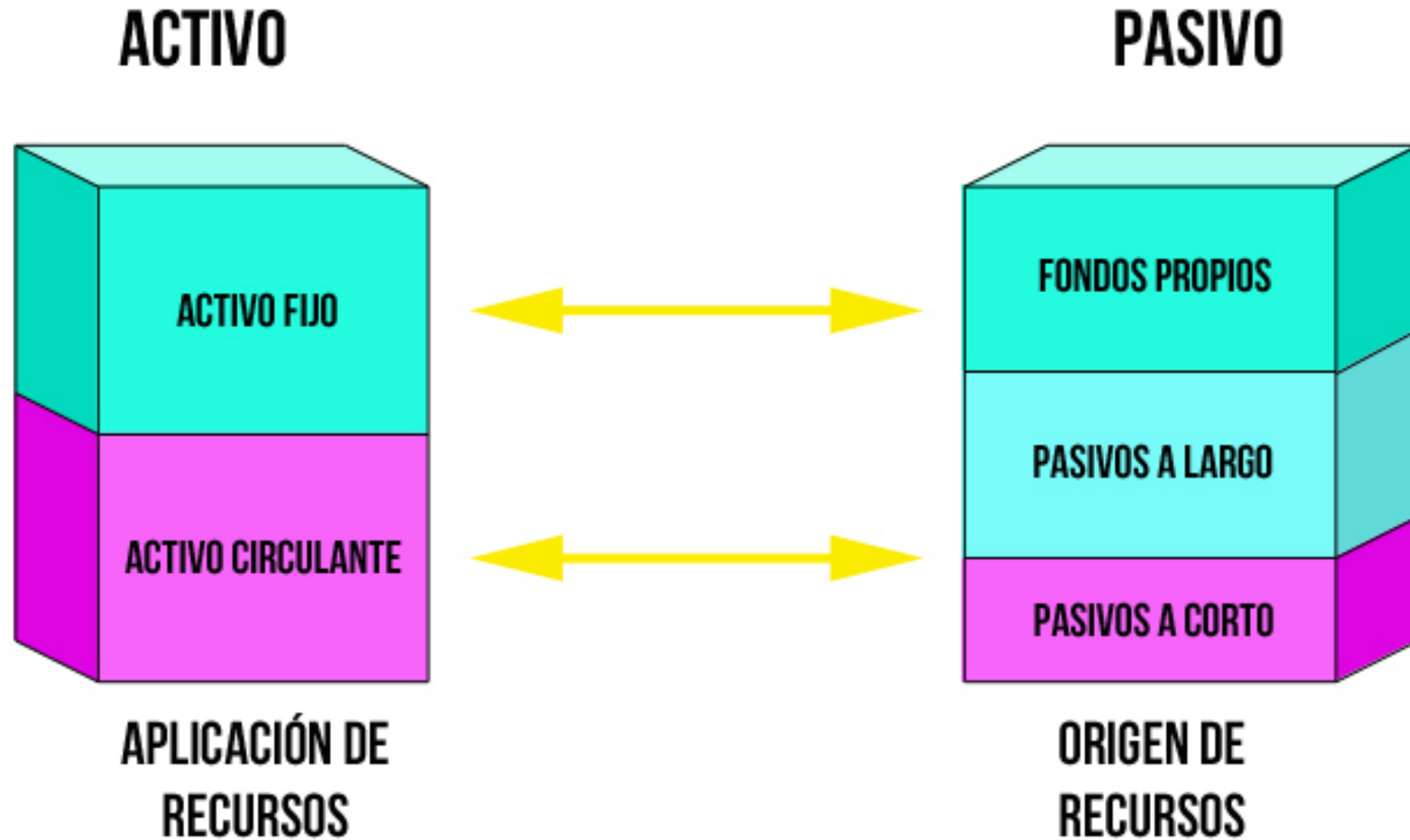
ACTIVO

PYG

PASIVO

FLUJO DE CAJA

Balance de Situación



Las inversiones:

Aparecen en el Balance de Situación
ACTIVO FIJO.

Inversiones de constitución.

Inversiones de expansión.

Inversiones de renovación.

Inversiones de innovación.

| | Año 1 | Año 2 | Año 3 |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| ACTIVO | 152,600.00 € | 167,573.86 € | 178,816.46 € |
| Activo Fijo | 131,000.00 € | 119,500.00 € | 108,000.00 € |
| Amortización acumulada (Inmovilizado material e inmaterial) | - € | 11,550.00 € | 23,100.00 € |
| Inmovilizado Material | 131,000.00 € | 119,500.00 € | 108,000.00 € |
| Terrenos | - € | - € | - € |
| Edificaciones y construcciones | 120,000.00 € | 110,000.00 € | 100,000.00 € |
| Instalaciones | - | - € | - € |
| Mobiliario y equipamiento | 8,000.00 € | 7,000.00 € | 6,000.00 € |
| Equipos para procesos de información | 3,000.00 € | 2,500.00 € | 2,000.00 € |
| Elementos de transporte | - € | - € | - € |
| Inmovilizado Inmaterial | 200.00 € | 150.00 € | 100.00 € |
| Aplicaciones informáticas | 200.00 € | 150.00 € | 100.00 € |
| Derechos s/leasing | - € | - € | - € |
| Otros derechos | - € | - € | - € |
| Inmovilizado Financiero | - € | - € | - € |
| Inversiones financieras | - € | - € | - € |
| Activo Circulante | 21,600.00 € | 48,073.86 € | 70,816.46 € |
| Existencias | 1,100.00 € | 1,000.00 € | 1,000.00 € |
| Clientes | - € | - € | - € |
| Otros deudores | - € | - € | - € |
| Tesorería | 20,500.00 € | 47,073.86 € | 69,816.46 € |

Cuenta de Pérdidas y Ganancias

| | Mes 1 | Mes 2 | Mes 3 | Mes 4 | Mes 5 | Mes 6 | Mes 7 | Mes 8 | Mes 9 | Mes 10 | Mes 11 | Mes 12 |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Ingresos (sin IVA) | 15,000.00 € | 15,750.00 € | 16,537.50 € | 18,191.25 € | 20,010.38 € | 22,011.41 € | 24,212.55 € | 26,633.81 € | 29,297.19 € | 32,226.91 € | 35,449.60 € | 38,994.56 € |
| Por prestación de servicios | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € |
| Por venta de productos | 15,000.00 € | 15,750.00 € | 16,537.50 € | 18,191.25 € | 20,010.38 € | 22,011.41 € | 24,212.55 € | 26,633.81 € | 29,297.19 € | 32,226.91 € | 35,449.60 € | 38,994.56 € |
| Por subvenciones a la explotación | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € |
| Gastos (sin IVA) | 19,500.00 € | 17,462.50 € | 18,053.13 € | 19,293.44 € | 20,657.78 € | 22,158.56 € | 23,809.42 € | 25,625.36 € | 27,622.89 € | 29,820.18 € | 32,237.20 € | 34,895.92 € |
| Coste de las ventas | 11,250.00 € | 11,812.50 € | 12,403.13 € | 13,643.44 € | 15,007.78 € | 16,508.56 € | 18,159.42 € | 19,975.36 € | 21,972.89 € | 24,170.18 € | 26,587.20 € | 29,245.92 € |
| Costes de personal | 5,000.00 € | 5,000.00 € | 5,000.00 € | 5,000.00 € | 5,000.00 € | 5,000.00 € | 5,000.00 € | 5,000.00 € | 5,000.00 € | 5,000.00 € | 5,000.00 € | 5,000.00 € |
| Otros costes de explotación. | 3,000.00 € | 400.00 € | 400.00 € | 400.00 € | 400.00 € | 400.00 € | 400.00 € | 400.00 € | 400.00 € | 400.00 € | 400.00 € | 400.00 € |
| Dotación a la amortización | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € |
| Impuestos | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € |
| Alquileres | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € |
| Suministros | 200.00 € | 200.00 € | 200.00 € | 200.00 € | 200.00 € | 200.00 € | 200.00 € | 200.00 € | 200.00 € | 200.00 € | 200.00 € | 200.00 € |
| Primas de seguros | 50.00 € | 50.00 € | 50.00 € | 50.00 € | 50.00 € | 50.00 € | 50.00 € | 50.00 € | 50.00 € | 50.00 € | 50.00 € | 50.00 € |
| Transportes | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € |
| BAII | - 4,500.00 € | - 1,712.50 € | - 1,515.63 € | - 1,102.19 € | - 647.41 € | - 147.15 € | 403.14 € | 1,008.45 € | 1,674.30 € | 2,406.73 € | 3,212.40 € | 4,098.64 € |
| Ingresos financieros | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € |
| Gastos financieros | 114.58 € | 113.90 € | 113.22 € | 112.53 € | 111.84 € | 111.15 € | 110.46 € | 109.77 € | 109.08 € | 108.38 € | 107.69 € | 106.99 € |
| BAI | - 4,614.58 € | - 1,826.40 € | - 1,628.84 € | - 1,214.72 € | - 759.25 € | - 258.30 € | 292.68 € | 898.68 € | 1,565.22 € | 2,298.34 € | 3,104.71 € | 3,991.65 € |
| Impuestos | - € | - € | - € | - € | - € | - € | 102.44 € | 314.54 € | 547.83 € | 804.42 € | 1,086.65 € | 1,397.08 € |
| Beneficio neto | - 4,614.58 € | - 1,826.40 € | - 1,628.84 € | - 1,214.72 € | - 759.25 € | - 258.30 € | 190.24 € | 584.14 € | 1,017.39 € | 1,493.92 € | 2,018.06 € | 2,594.57 € |

Los Gastos Pueden ser variables o fijos.

Fijos: se producen periódicamente

Arrendamientos (Importante una buena negociación del alquiler)

Cuota de Autónomo

Comunicación o Publicidad (Franquicias)

Servicios de profesionales independientes (Asesoría)

Tributos (tasas de la actividad, licencia de apertura, tasas municipales, etc.)

Gastos financieros (Intereses del préstamo, línea de crédito)

Variables: son proporcionales a la producción.

Consumo de materias primas o productos.

Mano de obra directa (Salario de los trabajadores)

Otros gastos generales (amortización, consumos energéticos, mantenimiento y reparaciones de la maquinaria)

| | Mes 1 |
|-----------------------------------|---------------------|
| Ingresos (sin IVA) | 15,000.00 € |
| Por prestación de servicios | - € |
| Por venta de productos | 15,000.00 € |
| Por subvenciones a la explotación | - € |
| Gastos (sin IVA) | 19,500.00 € |
| Coste de las ventas | 11,250.00 € |
| Costes de personal | 5,000.00 € |
| Otros costes de explotación. | 3,000.00 € |
| Dotación a la amortización | - € |
| Impuestos | - € |
| Alquileres | - € |
| Suministros | 200.00 € |
| Primas de seguros | 50.00 € |
| Transportes | - € |
| BAI | - 4,500.00 € |
| Ingresos financieros | - € |
| Gastos financieros | 114.58 € |
| BAI | - 4,614.58 € |
| Impuestos | - € |
| Beneficio neto | - 4,614.58 € |

- **Ingresos** obtenidos por la empresa como consecuencia de la realización de su actividad típica.
- **Fijar un precio correcto.**
 - ¿Sabes cuánto cuesta producir tu producto o servicio?
 - ¿Cuánto dinero obtienes con cada venta?
 - ¿Cubres costos administrativos o de ventas?
- **Tener en cuenta el margen** a largo plazo (posibles contrataciones, subidas de alquiler, etc....)
- **Necesidad de cubrir como mínimo los costes fijos.**

| | Mes 1 |
|-----------------------------------|---------------------|
| Ingresos (sin IVA) | 15,000.00 € |
| Por prestación de servicios | - € |
| Por venta de productos | 15,000.00 € |
| Por subvenciones a la explotación | - € |
| Gastos (sin IVA) | 19,500.00 € |
| Coste de las ventas | 11,250.00 € |
| Costes de personal | 5,000.00 € |
| Otros costes de explotación. | 3,000.00 € |
| Dotación a la amortización | - € |
| Impuestos | - € |
| Alquileres | - € |
| Suministros | 200.00 € |
| Primas de seguros | 50.00 € |
| Transportes | - € |
| BAI | - 4,500.00 € |
| Ingresos financieros | - € |
| Gastos financieros | 114.58 € |
| BAI | - 4,614.58 € |
| Impuestos | - € |
| Beneficio neto | - 4,614.58 € |

Cuadro de Flujos de Caja o Cash Flow Operativo

| Previsión de Tesorería 2015 | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| Concepto | Saldo | | | | | | | | | | | | |
| | Mes 1 | Mes 2 | Mes 3 | Mes 4 | Mes 5 | Mes 6 | Mes 7 | Mes 8 | Mes 9 | Mes 10 | Mes 11 | Mes 12 | Total |
| Cobros | | | | | | | | | | | | | |
| Peluqueria | 11.895,57 € | 10.125,00 € | 12.546,00 € | 16.735,57 € | 20.510,77 € | 23.390,57 € | 23.995,57 € | 13.105,57 € | 17.340,57 € | 12.500,57 € | 12.500,57 € | 17.582,57 € | 192.228,91 € |
| Esteticien | 375,00 € | 1.260,00 € | 456,00 € | 375,00 € | 125,00 € | 1.200,00 € | 1.500,00 € | 750,00 € | 520,00 € | 375,00 € | 0,00 € | 1.256,00 € | 8.192,00 € |
| Total Cobros | 12.270,57 € | 11.385,00 € | 13.002,00 € | 17.110,57 € | 20.635,77 € | 24.590,57 € | 25.495,57 € | 13.855,57 € | 17.860,57 € | 12.875,57 € | 12.500,57 € | 18.838,57 € | 200.420,91 € |
| Pagos | | | | | | | | | | | | | |
| Sueldos y Salarios | 5.227,96 € | 5.227,96 € | 5.227,96 € | 6.227,96 € | 6.227,96 € | 6.227,96 € | 6.790,89 € | 6.790,89 € | 6.790,89 € | 6.790,89 € | 6.790,89 € | 6.790,89 € | 75.113,10 € |
| Seguridad Social | 679,43 € | 679,43 € | 679,43 € | 679,43 € | 679,43 € | 679,43 € | 781,88 € | 781,88 € | 781,88 € | 781,88 € | 781,88 € | 781,88 € | 8.767,86 € |
| Autónomos | 558,10 € | 558,10 € | 558,10 € | 558,10 € | 558,10 € | 558,10 € | 558,10 € | 558,10 € | 558,10 € | 558,10 € | 558,10 € | 558,10 € | 6.697,20 € |
| Suministros/Luz | 242,00 € | 350,00 € | 390,00 € | 290,00 € | 280,00 € | 320,00 € | 350,00 € | 415,00 € | 400,00 € | 300,00 € | 350,00 € | 380,00 € | 4.067,00 € |
| Suministros/Teléfono | 145,20 € | 145,20 € | 145,20 € | 145,20 € | 145,20 € | 145,20 € | 145,20 € | 145,20 € | 145,20 € | 145,20 € | 145,20 € | 145,20 € | 1.742,40 € |
| Suministros/Material | 0,00 € | 48,40 € | 0,00 € | 48,40 € | 0,00 € | 48,40 € | 0,00 € | 48,40 € | 0,00 € | 48,40 € | 0,00 € | 48,40 € | 290,40 € |
| Suministros/papel - copias | 72,60 € | 72,60 € | 72,60 € | 72,60 € | 72,60 € | 72,60 € | 72,60 € | 72,60 € | 72,60 € | 72,60 € | 72,60 € | 72,60 € | 871,20 € |
| Suministros/Agua - Café | 36,30 € | 36,30 € | 36,30 € | 36,30 € | 36,30 € | 36,30 € | 36,30 € | 36,30 € | 36,30 € | 36,30 € | 36,30 € | 36,30 € | 435,60 € |
| Compras de Productos | 2.541,00 € | 1.569,00 € | 1.266,00 € | 2.536,00 € | 4.851,00 € | 9.856,00 € | 6.984,00 € | 3.651,00 € | 5.684,00 € | 3.841,00 € | 4.658,00 € | 6.843,00 € | 54.280,00 € |
| Programa de gestion | 487,65 € | 0,00 € | 0,00 € | 53,30 € | 0,00 € | 0,00 € | 53,30 € | 0,00 € | 0,00 € | 259,00 € | 434,35 € | 434,35 € | 1.721,96 € |
| Seguros RC/colegio | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 385,00 € | 0,00 € | 330,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 715,00 € |
| Tesys Internet | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 193,60 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 193,60 € |
| Alquileres | 907,50 € | 907,50 € | 907,50 € | 934,73 € | 934,73 € | 934,73 € | 934,73 € | 934,73 € | 934,73 € | 934,73 € | 934,73 € | 934,73 € | 11.135,03 € |
| Comunidad de propietarios | 82,28 € | 82,28 € | 82,28 € | 82,28 € | 82,28 € | 82,28 € | 82,28 € | 82,28 € | 82,28 € | 82,28 € | 82,28 € | 82,28 € | 987,36 € |
| LOPD | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 326,70 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 326,70 € |
| Revistas | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 36,30 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 36,30 € |
| Cuota Préstamo | 457,16 € | 457,16 € | 457,16 € | 457,16 € | 457,16 € | 457,16 € | 457,16 € | 457,16 € | 457,16 € | 457,16 € | 457,16 € | 457,16 € | 5.485,92 € |
| Cuota Prestamo | 481,46 € | 481,46 € | 481,46 € | 481,46 € | 481,46 € | 481,46 € | 481,46 € | 481,46 € | 481,46 € | 481,46 € | 481,46 € | 481,46 € | 5.777,52 € |
| Comisiones bancarias | 30,00 € | 30,00 € | 30,00 € | 30,00 € | 30,00 € | 30,00 € | 30,00 € | 30,00 € | 30,00 € | 30,00 € | 30,00 € | 30,00 € | 360,00 € |
| Tasas locales | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 120,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 120,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 240,00 € |
| Gastos diversos | 150,00 € | 150,00 € | 150,00 € | 150,00 € | 150,00 € | 150,00 € | 150,00 € | 150,00 € | 150,00 € | 150,00 € | 150,00 € | 150,00 € | 1.800,00 € |
| Limpieza | 181,50 € | 181,50 € | 181,50 € | 181,50 € | 181,50 € | 181,50 € | 181,50 € | 181,50 € | 181,50 € | 181,50 € | 181,50 € | 181,50 € | 2.178,00 € |
| Parking | 84,64 € | 84,64 € | 84,64 € | 84,64 € | 84,64 € | 84,64 € | 84,64 € | 84,64 € | 84,64 € | 84,64 € | 84,64 € | 84,64 € | 1.015,67 € |
| Impuestos | 2.980,73 € | 0,00 € | 0,00 € | 3.145,12 € | 0,00 € | 0,00 € | 1.323,18 € | 0,00 € | 0,00 € | 2.353,35 € | 0,00 € | 0,00 € | 9.802,38 € |
| Total Pagos | 15.345,52 € | 11.061,53 € | 10.750,13 € | 16.507,77 € | 15.637,35 € | 20.345,75 € | 19.863,51 € | 14.901,13 € | 17.197,43 € | 17.708,48 € | 16.229,09 € | 18.492,49 € | 194.040,20 € |
| Saldo Mes | -3.074,94 € | 323,47 € | 2.251,87 € | 602,80 € | 4.998,42 € | 4.244,82 € | 5.632,06 € | -1.045,56 € | 663,14 € | -4.832,91 € | -3.728,52 € | 346,08 € | 6.380,70 € |
| Saldo Anterior | -2.427,46 € | -5.502,40 € | -5.178,93 € | -2.927,06 € | -2.324,27 € | 2.674,15 € | 6.918,96 € | 12.551,02 € | 11.505,46 € | 12.168,59 € | 7.335,68 € | 3.607,16 € | 3.953,24 € |
| Saldo Acumulado | -5.502,40 € | -5.178,93 € | -2.927,06 € | -2.324,27 € | 2.674,15 € | 6.918,96 € | 12.551,02 € | 11.505,46 € | 12.168,59 € | 7.335,68 € | 3.607,16 € | 3.953,24 € | 3.953,24 € |

Por si participas en un programa o concurso donde te lo exigen



La Federación de Emprendedores en su afán de promoción de las iniciativas emprendedoras convoca:

X Concurso de Ideas Empresariales

FER Emprende 2016

El objetivo de **FER EMPRENDE** es incentivar y hacer realidad nuevos proyectos empresariales en cualquier sector, valorando especialmente ideas viables, innovadoras, originales y que fomenten el desarrollo de nuestra región.

Premios:

Primer premio: 3.000 € y galardón
Segundo premio: 1.600 € y galardón
Tercer premio: 650 € y galardón

▶▶
EmprendeRioja
Es la hora del empleo

PON A
TRABAJAR
TUS IDEAS



EmprendeRioja

Herramientas

Espacios para Emprender

Ayudas y Subvenciones

Noticias

Blog

Recursos para emprender

Guía del emprendedor

Diagnóstico de Emprendedor

Análisis DAFO

Plan de Empresa

Plan de Empresa DGIPYME

Día del E
en La Rio

Centro Tecn
17 de noviem

¡Inscríbete! >



REGISTRA TU MARCA



CREA TU EMPRESA



Asesoramiento Personalizado



Emprender en el aula



Banco de ideas



Videoteca Emprenderioja

bastante certeza la viabilidad del proyecto. Una vez en marcha, el Plan de Empresa servirá como herramienta interna para evaluar la marcha de la empresa y sus desviaciones sobre el escenario previsto.

- El Plan de Empresa tiene también como objetivo el de ser **la carta de presentación del proyecto ante terceras personas:** bancos, inversores institucionales y privados, sociedades de capital riesgo, organismos públicos y otros agentes implicados a la hora de solicitar cualquier tipo de colaboración y apoyo financiero.

Es útil y necesario para todo tipo de empresa o iniciativa empresarial independientemente de la dimensión de ésta y se compone de muchas partes que se deberán ir elaborando paralelamente.

- Descárgate Caso Práctico Plan de Empresa:



Caso Práctico Plan de Empresa

- Descárgate Plantillas Plan de Empresa:



Plantilla Excel (**Nivel avanzado**)



Plan básico (Excel)



Plan básico (Word)



Plan de empresa microbank



Modelo Canvas



Banco de Ideas



Videoteca Emprenderioja



Sala de prensa



Municipios Emprenderioja

ACOGE a un
EMPREENDEDOR
en tu empresa

Echa un vistazo ➔



INICIATIVA EMPLEA DE IBERCAJA

PROGRAMA

Lo que se pretende con este proyecto es dotar al emprendedor de una visión global del plan de empresa, y una herramienta con la que detecte áreas de mejora que le hagan ser más competitivo y rentable.

Dejar atrás el matiz de **negocio**, e introducir la gestión de una **empresa** y sus mecanismos básicos, independiente del tamaño o volumen de facturación.

... “Si uno quiere ser mañana una gran empresa, debe empezar a actuar hoy mismo como si lo fuera”...

THOMAS JOHN WATSON



Nos sirve de punto de partida

A word cloud featuring the phrase "Thank You" in numerous languages. The words are arranged in a circular pattern, with the English words "THANK" and "YOU" being the largest and most prominent. Other languages include Spanish ("GRACIAS", "MERCI"), French ("MERCI", "MERCE"), German ("DANKS", "DANKS"), Italian ("GRAZIE", "GRAZIE"), Japanese ("THANKS", "THANKS"), Chinese ("THANKS", "THANKS"), Korean ("THANKS", "THANKS"), Hindi ("THANKS", "THANKS"), and many others. The words are in various colors and orientations, creating a vibrant and multicultural visual.

Izco & Galván Asesores

Avda. Jorge de Vigón, 22 Ent. 3
26003 – Logroño (La Rioja)

Telf. +34 941 03 17 37

www.igasesores.es

Alberto Llamazares Galván – 666 256 414

alberto@igasesores.es

